



**SOCIETAT LLAJAS LTDA**  
**NIT. 837.000.974-5**

**BALANCE GENERAL**

**A 31 DE DICIEMBRE DE:**

<b>ACTIVOS</b>		<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
<b>CORRIENTES</b>					
<b>DISPONIBLE</b>	(Nota No. 1)	<b>166,816,452</b>	<b>3,063,440</b>	<b>163,753,012</b>	<b>5345%</b>
Caja		1,518,050	476,363	1,041,687	219%
Bancos		165,298,402	2,587,077	162,711,325	6289%
<b>DEUDORES</b>	(Nota No. 2)	<b>2,271,655,542</b>	<b>2,613,351,470</b>	<b>-341,695,928</b>	<b>-13%</b>
Cientes		2,497,868,412	2,742,654,481	-244,786,069	-9%
Anticipos, Avances y Depósitos		12,748,209	80,892,537	-68,144,328	-84%
Ingresos por Cobrar		59,345,580	0	59,345,580	100%
Anticipo de Impuestos		48,662,487	21,413,857	27,248,630	127%
Cuentas por Cobrar a Trabajadores		90,000	1,618,542	-1,528,542	-94%
Deudores Varios		200,000	0	200,000	100%
Provisiones		-347,259,146	-233,227,947	-114,031,199	49%
<b>INVENTARIOS</b>	(Nota No. 3)	<b>238,233,193</b>	<b>246,841,000</b>	<b>-8,607,807</b>	<b>-3%</b>
Medicamentos		125,857,824	100,924,088	24,933,736	25%
Materiales Médico Quirúrgicos		94,498,257	123,627,454	-29,129,197	-24%
Materiales Reactivos y Laboratorio			457,758	-457,758	-100%
Materiales para Imagenología		7,993,739	4,914,260	3,079,479	63%
Materiales, Repuestos y Accesorios		26,851,809	31,326,696	-4,474,887	-14%
Provisión Inventarios		-16,968,436	-14,409,256	-2,559,180	18%
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>2,676,705,187</b>	<b>2,863,255,910</b>	<b>-186,550,723</b>	<b>-7%</b>
<b>NO CORRIENTES</b>					
<b>DEUDORES</b>					
Deudores de Largo Plazo	(Nota No. 2)	772,750,516	300,923,387	471,827,129	157%
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>					
Propiedad Planta y Equipo	(Nota No. 4)	1,568,580,939	1,522,697,750	45,883,189	3%
Menos Depreciación Acumulada		-692,261,402	-563,903,544	-128,357,858	23%
<b>Total Propiedad Planta y Equipo</b>		<b>876,319,537</b>	<b>958,794,206</b>	<b>-82,474,669</b>	<b>-9%</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>	(Nota No. 5)				
Gastos Pagados por Anticipado		6,531,574	8,517,489	-1,985,915	-23%
<b>VALORIZACIONES</b>	(Nota No. 6)				
Valorizaciones		1,295,819,164	0	1,295,819,164	100%
<b>Total Otros Activos</b>		<b>1,302,350,738</b>	<b>8,517,489</b>	<b>1,293,833,249</b>	<b>15190%</b>
<b>Total Activo No Corriente</b>		<b>2,951,420,791</b>	<b>1,268,235,082</b>	<b>1,683,185,709</b>	<b>133%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>5,628,125,978</b>	<b>4,131,490,992</b>	<b>1,496,634,986</b>	<b>36%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	(Nota No. 20)				
<b>Cuentas de Orden Deudoras</b>		<b>841,093,987</b>	<b>1,014,722,575</b>	<b>-173,628,588</b>	
Glosas		235,734,444	207,957,949	27,776,495	
Bienes Recibidos en Arrendamiento Financiero		605,359,543	806,764,626	-201,405,083	
<b>Cuentas de Orden Acreedoras</b>		<b>-841,093,987</b>	<b>-1,014,722,575</b>	<b>173,628,588</b>	

Las notas adjuntas forman un todo indivisible con los estados (Ley 222 de 1995)

**CARLOS JULIO GUERRERO CASTILLO**  
 Representante Legal  
 VER CERTIFICACION ADJUNTA

**ANA MARIA HERNANDEZ F.**  
 Revisor Fiscal  
 TP 37750-T  
 VER DICTAMEN ADJUNTO

**INES OFELIA PISCAL V.**  
 Contadora  
 T.P. 39832-T  
 VER CERTIFICACION ADJUNTA



**SOCIEDAD LAS LAJAS LTDA.**  
**NIT. 837.000.974-5**

**BALANCE GENERAL**

A 31 DE DICIEMBRE DE:

<b>PASIVOS</b>		<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
<b>CORRIENTES</b>					
Obligaciones Financieras	(Nota No. 7)	278,521,216	497,577,865	-219,056,649	-44%
Proveedores	(Nota No. 8)	403,442,066	630,293,718	-226,851,652	-36%
Cuentas por Pagar	(Nota No. 9)	1,640,390,424	1,149,463,252	490,927,172	43%
Impuestos, Gravámenes y Tasas	(Nota No. 10)	138,955,548	97,891,666	41,063,882	42%
Obligaciones Laborales	(Nota No. 11)	63,577,730	64,823,112	-1,245,382	-2%
Otros Pasivos	(Nota No. 12)	53,152,337	73,716,897	-20,564,560	-28%
<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b>2,578,039,321</b>	<b>2,513,766,510</b>	<b>64,272,811</b>	<b>3%</b>
<b>NO CORRIENTES</b>					
Obligaciones Financieras	(Nota No. 7)	251,485,787	266,827,372	-15,341,585	-6%
<b>Total Pasivo No Corriente</b>		<b>251,485,787</b>	<b>266,827,372</b>	<b>-15,341,585</b>	<b>-6%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>2,829,525,108</b>	<b>2,780,593,882</b>	<b>48,931,226</b>	<b>2%</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Capital Social	(Nota No. 13)	989,486,227	989,486,227	0	0%
Reservas		173,033,918	108,979,452	64,054,466	59%
Revalorización del Patrimonio		26,530,242	26,530,242	0	0%
Resultados del Ejercicio	Estado de Resultados	313,731,319	140,904,254	172,827,065	123%
Utilidad de Ejercicios Anteriores		0	84,996,935	-84,996,935	-100%
Superavit por Valorizaciones		1,295,819,164	0	1,295,819,164	100%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>2,798,600,870</b>	<b>1,350,897,110</b>	<b>1,447,703,760</b>	<b>107%</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>5,628,125,978</b>	<b>4,131,490,992</b>	<b>1,496,634,986</b>	<b>36%</b>

**CUENTAS DE ORDEN**

<b>Cuentas de Orden Acreedoras</b>	<b>841,093,987</b>	<b>1,014,722,575</b>	<b>-173,628,588</b>
Glosas	235,734,444	207,957,949	27,776,495
Bienes Recibidos en Arrendam. Financiero	605,359,543	806,764,626	-201,405,083
<b>Cuentas de Orden Deudoras</b>	<b>-841,093,987</b>	<b>-1,014,722,575</b>	<b>173,628,588</b>

Las notas adjuntas forman un todo indivisible con los estados (Ley 222 de 1995)

**CARLOS JULIO GUERRERO CASTILLO**

Representante Legal  
 VER CERTIFICACION ADJUNTA

**ANA MARIA HERNANDEZ F.**

Revisor Fiscal  
 TP 37750-T  
 VER DICTAMEN ADJUNTO

**INES OFELIA PISCAL V.**

Contadora  
 T.P. 39832-T  
 VER CERTIFICACION ADJUNTA



**SOCIEDAD LAS LAJAS LTDA.**  
**NIT. 837.000.974-5**  
**ESTADO DE RESULTADOS**

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE

		2010	2009	VARIACION	%
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	(Nota No. 14)	<b>6,484,212,481</b>	<b>6,448,215,402</b>	<b>35,997,079</b>	<b>1%</b>
Unidad Funcional de Urgencias		484,459,980	632,974,111	-148,514,131	-23%
Unidad Funcional de Consulta Externa		247,471,092	229,111,908	18,359,184	8%
Unidad Funcional de Hospitalización		1,615,001,770	1,691,325,715	-76,323,945	-5%
Unidad Funcional de Quirófano y sala de Partos		1,405,526,617	1,419,023,937	-13,497,320	-1%
Unidad Funcional de Apoyo Diagnóstico		1,226,438,265	1,084,031,336	142,406,929	13%
Unidad Funcional de Apoyo Terapéutico		87,129,444	113,491,503	-26,362,059	-23%
Unidad Funcional de Mercadeo		1,931,692,563	1,882,010,307	49,682,256	3%
Devolución, Rebajas y Descuentos		-513,507,250	-603,753,415	90,246,165	-15%
<b>COSTO DE VENTAS Y OPERACIÓN</b>	(Nota No. 15)	<b>4,476,267,747</b>	<b>4,053,249,415</b>	<b>423,018,332</b>	<b>10%</b>
Unidad Funcional de Urgencias		337,557,145	284,649,172	52,907,973	19%
Unidad Funcional de Consulta Externa		191,497,426	216,387,644	-24,890,218	-12%
Unidad Funcional de Hospitalización		1,646,631,237	1,273,740,203	372,891,034	29%
Unidad Funcional de Quirófano y sala de Partos		726,017,987	797,049,195	-71,031,208	-9%
Unidad Funcional de Apoyo Diagnóstico		785,283,310	551,737,498	233,545,812	42%
Unidad Funcional de Apoyo Terapéutico		34,945,444	42,473,973	-7,528,529	-18%
Unidad Funcional de Mercadeo		754,335,198	887,211,730	-132,876,532	-15%
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>		<b>2,007,944,734</b>	<b>2,394,965,987</b>	<b>-387,021,253</b>	<b>-16%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	(Nota No. 16)	<b>1,356,721,302</b>	<b>1,729,449,143</b>	<b>-372,727,841</b>	<b>-22%</b>
ADMINISTRACION					
Gastos de Administración		1,339,431,712	1,660,163,597	-320,731,885	-19%
Gastos de Ventas	(Nota No. 17)	17,289,590	69,285,546	-51,995,956	-75%
<b>UTILIDAD DE LA OPERACIÓN</b>		<b>651,223,432</b>	<b>665,516,844</b>	<b>-14,293,412</b>	<b>-2%</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	(Nota No. 18)	<b>324,839,776</b>	<b>160,897,884</b>	<b>163,941,892</b>	<b>102%</b>
Rendimientos Financieros		52,335,551	3,005,546	49,330,005	1641%
Arrendamientos		8,400,000	11,600,000	-3,200,000	-28%
Recuperaciones		220,437,185	71,089,131	149,348,054	210%
Ingresos de Ejercicios Anteriores		400,899	2,049,321	-1,648,422	-80%
Diversos		43,266,141	73,153,886	-29,887,745	-41%
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	(Nota No. 19)	<b>397,555,539</b>	<b>459,929,248</b>	<b>-62,373,709</b>	<b>-14%</b>
Financieros		306,843,795	358,974,229	-52,130,434	-15%
Impuesto de Renta y Complementarios		0	69,734,066	-69,734,066	-100%
Pérdida en Venta y Retiro de Bienes		19,058,506	0	19,058,506	100%
Gastos Extraordinarios		3,552,635	31,220,953	-27,668,318	-89%
Gastos de Ejercicios Anteriores		42,706,383	0	42,706,383	100%
Gastos Diversos		25,394,220	0	25,394,220	100%
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>578,507,669</b>	<b>366,485,480</b>	<b>212,022,189</b>	<b>58%</b>
Impuesto sobre la Renta		209,412,000	200,715,770	8,696,230	4%
<b>UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS</b>		<b>369,095,669</b>	<b>165,769,710</b>	<b>203,325,959</b>	<b>123%</b>
Reserva Legal		36,909,567	16,576,971	20,332,596	123%
Reserva Estatutaria		18,454,783	8,288,486	10,166,298	123%
<b>UTILIDAD DEL PERÍODO</b>		<b>313,731,319</b>	<b>140,904,254</b>	<b>172,827,065</b>	<b>123%</b>

Las notas adjuntas forman un todo indivisible con los estados (Ley 222 de 1995)

**CARLOS JULIO GUERRERO CASTILLO**  
 Representante Legal  
 VER CERTIFICACION ADJUNTA

**ANA MARIA HERNANDEZ F.**  
 Revisor Fiscal  
 TP 37750-T  
 VER DICTAMEN ADJUNTO

**INES OFELIA PISCAL V.**  
 Contadora  
 T.P. 39832-T  
 VER CERTIFICACION ADJUNTA